

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR**

**PEDOMAN PROSEDUR  
PENYUSUNAN VISI, MISI DAN  
RENSTRA**



**Jalan Rungkut Madya – Gunung Anyar - Surabaya 60294  
Telp. 031 – 8706369 pes 150-151 Fax. 031-8706369  
Website : <http://upnjatim.ac.id>**

## Tim Penyusun :

Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP	(Penasehat)
Dr.Ir. Ramdan Hidayat, MS	(Tim Pengarah)
Dr. Ir. Sukendah, MSc.	(Ketua Tim)
Dr.Ir. Jojok D., MS	(Sekretaris)
Prof. Dr. Akhmad Fauzi, MT	(Anggota)
Prof Dr. Syarif Imam Hidayat, MP	(Anggota)
Prof. Dr. Syamsul Huda	(Anggota)
Ir. Sutiyono, MS	(Anggota)
Dra. Suparwati, Msi	(Anggota)
Ir. Nanik Ratni JAR, MT	(Anggota)
Haryo Sulistayntoro, SH, MM	(Anggota)
Ir. Purwadi, MP	(Anggota)

## KATA PENGANTAR

Untuk mewujudkan visi dan misinya, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur telah membuat program jangka panjang selama 25 tahun ke depan dalam suatu dokumen Visi-Misi dan Rencana Strategis (Renstra) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Penyusunan dokumen Pedoman Prosedur Penyusunan Visi-Misi dan Renstra UPN “Veteran” Jatim telah didasarkan kepada 3 (tiga) Pilar Rencana Jangka Panjang Kementerian Ristek dan Dikti, yaitu: Pilar Pertama, Pemerataan dan perluasan akses pendidikan. Pilar kedua, Peningkatan mutu, relevansi dan daya saing. Pilar ketiga, Penguatan tata kelola, akuntabilitas dan pencitraan pUPN “Veteran” Jawa Timurlik.

Selain itu, 3 (tiga) isu strategis yang tertuang dalam Dokumen HELTS (*Higher Education Long Term Strategy*) 2003-2010 Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan Nasional juga digunakan sebagai dasar dalam penyusunan Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur, yaitu: 1. Daya saing bangsa, 2. Otonomi dan desentralisasi, dan 3. Kesehatan organisasi.

Penyusunan Pedoman Prosedur Penyusunan Visi-Misi dan Rencana Strategis Universitas UPN “Veteran” Jatim diawali dengan evaluasi diri untuk melihat kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang kemudian digunakan dalam menyusun isu strategis. Ada tiga isu utama Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur dalam mempersiapkan diri menuju *world class university* yaitu: 1. Penyehatan organisasi, 2. Peningkatan daya saing, dan 3. Cinta tanah air, 3. Tiga isu tersebut kemudian dijabarkan kedalam 6 (enam) bidang, yaitu: 1. organisasi dan manajemen, 2. pendidikan dan kemahasiswaan, 3. Penelitian, 4. Pengabdian kepada Masyarakat, 5. Kerjasama Institusional, dan 6. Pengembangan

Pedoman Prosedur Penyusunan Visi-Misi dan Rencana Strategis ini diharapkan menjadi panduan bagi tim penyusun Visi-Misi dan Renstra dan unit kerja yang melaksanakan Renstra Universitas/Fakultas/Jurusan. Demikian semoga bermanfaat dan selalu ada masukan dan saran yang membangun untuk kesempurnaan dokumen ini.

Surabaya, 05 Agustus 2015  
Rektor,



Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP  
NIP. 19651109 199103 1002

## DAFTAR ISI

<b>SURAT KEPUTUSAN SENAT .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ii</b>
<b>I. DASAR.....</b>	<b>5</b>
<b>II. PENDAHULUAN .....</b>	<b>6</b>
1.1. Kebijakan Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur.. .....	6
1.2. Sistem Penyusunan Visi-Misi dan Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur.....	8
1.3. Organisasi Penyusunan, Pengembangan dan Pelaksanaan Visi-Misi . dan Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur .....	9
<b>III. PROSEDUR PENYUSUN VISI-MISI DAN RENSTRA UPN “VETERAN” JAWA TIMUR.....</b>	<b>11</b>
<b>IV. PROSEDUR PELAKSANAAN VISI-MISI DAN RENSTRA UPN “VETERAN” JAWA TIMUR.....</b>	<b>12</b>
<b>V. PENUTUP.....</b>	<b>13</b>

# PEDOMAN PROSEDUR PENYUSUNAN VISI-MISI DAN RENSTRA UPN “VETERAN” JAWA TIMUR

## I. DASAR

Visi, Misi, Tujuan dan dan Sasaran (VMTS) UPN “Veteran” Jawa Timur disusun berdasarkan:

1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Peraturan Presiden RepUPN “Veteran” Jawa Timurlik Indonesia Nomor 08 Tahun 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia.
3. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 122 tahun 2014 tanggal 6 Oktober 2014 tentang Pendirian UPNVJT sebagai PTN.
4. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 13 Tahun 2015 tentang Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015-2019.
5. Perubahan Arah Kebijakan dan Prioritas Sasaran Strategi Pendidikan Tinggi Tahun 2015-2019. (Hasil Rapat Kerja Pimpinan Perguruan Tinggi Negeri dalam rangka program kegiatan prioritas Kemenristek Dikti).
6. Perubahan paradigma baru dari unsur pimpinan dan seluruh civitas akademika untuk: (a) mengembangkan organisasi dengan tatakelola yang baik dan bersih (*Good and Clean University Governance*), (b) melaksanakan Tri Dharma PT dengan berbasis kepada kinerja pelayanan publik yang prima, dan (c) mencapai keunggulan kompetitif di era global.

## II. PENDAHULUAN

### 1.1. Kebijakan Visi-Misi dan Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur

1. Prosedur Penyusunan Visi-Misi dan Renstra ialah panduan bagi universitas, fakultas, dan jurusan dalam menyusun dan melaksanakan Visi-Misi dan Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur.
2. Setiap unit pelaksana akademik hendaknya menyusun Visi-Misi dan Renstra untuk ruang lingkup tugas dan fungsinya. Unit pelaksana akademik memiliki fleksibilitas dan kebebasan untuk melakukan penyesuaian dan pengembangan Manual Prosedur dan Prosedur Kerja dengan mengacu pada: a. Visi-Misi dan Renstra Universitas/Fakultas/Jurusan/Prodi b. Program Kerja Rektor/Dekan/Jurusan/Prodi UPN “Veteran” Jawa Timur.
3. Setiap satu periode lima tahun, Tim penyusun Visi-Misi dan Renstra Universitas/Fakultas/Jurusan/Prodi dibentuk atas permintaan Rektor/Dekan/Ketua Jurusan/Prodi. Pembantu Rektor I / Wakil Dekan I /Sekjur /Ka.Prodi mengusulkan Tim Penyusun Visi-Misi dan Renstra pada setiap awal periode lima tahun dan mengajukannya kepada Rektor/Dekan/Kajur.
4. Tim Penyusun Visi-Misi dan Renstra melaksanakan tugas di bawah koordinasi seorang Ketua Pelaksana dan anggota yang terdiri atas semua unsur dalam setiap unit kerja (pimpinan, dosen, tenaga kependidikan).
5. Kegiatan penyusunan dan pelaksanaan Visi-Misi dan Renstra dibiayai oleh dana Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP) yang telah direncanakan dalam DIPA.
6. Rektor/Dekan/Kajur/Prodi bertindak sebagai penanggung jawab keberhasilan penyusunan dan pelaksanaan Visi-Misi dan Renstra di unit kerja masing-masing secara keseluruhan.
7. Pembantu Rektor/Pembantu Dekan/Sekjur/Prodi berperan sebagai

pengarah keberhasilan penyusunan dan pelaksanaan Visi-Misi & Renstra di tiap unit kerja.

8. Penyusunan Visi-Misi & Renstra Universitas/Fakultas dan program pelaksanaan Visi-Misi dan Renstra dilaporkan kepada Rektor pada waktu yang ditetapkan. Penyusunan Visi-Misi dan Renstra Jurusan dan program pelaksanaannya dilaporkan kepada Dekan pada yang waktu ditetapkan.

9. Laporan penyusunan dan pelaksanaan Visi-Misi dan Renstra diintegrasikan dalam Sistem Informasi Manajemen UPN “Veteran” Jawa Timur agar dapat diakses secara *on line* dan menjadi dasar pengambilan keputusan pimpinan.

10. Visi-Misi dan Renstra yang telah disahkan oleh Senat UPN “Veteran” Jawa Timur merupakan arah pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur dalam lima (5) tahun ke depan, dan harus digunakan sebagai dasar penyusunan Visi-Misi dan Renstra Fakultas, Jurusan dan unit kerja di UPN “Veteran” Jawa Timur.

11. Visi-Misi dan Renstra yang telah disahkan oleh Senat Fakultas merupakan arah pengembangan tingkat Jurusan dalam lima (5) tahun ke depan, dan harus digunakan sebagai dasar penyusunan Renstra jurusan UPN “Veteran” Jawa Timur.

12. Untuk setiap kebijakan dasar Renstra, yang meliputi: 1. Organisasi dan Manajemen, 2. Pendidikan dan Pengajaran, 3. Penelitian, 4. Pengabdian kepada Masyarakat, 5. Kerjasama Institusional, dan 6. Pengembangan Penunjang Penyelenggaraan Pendidikan harus disusun rencana program selama lima tahun ke depan guna mendukung pencapaian visi, misi dan tujuan UPN “Veteran” Jawa Timur.

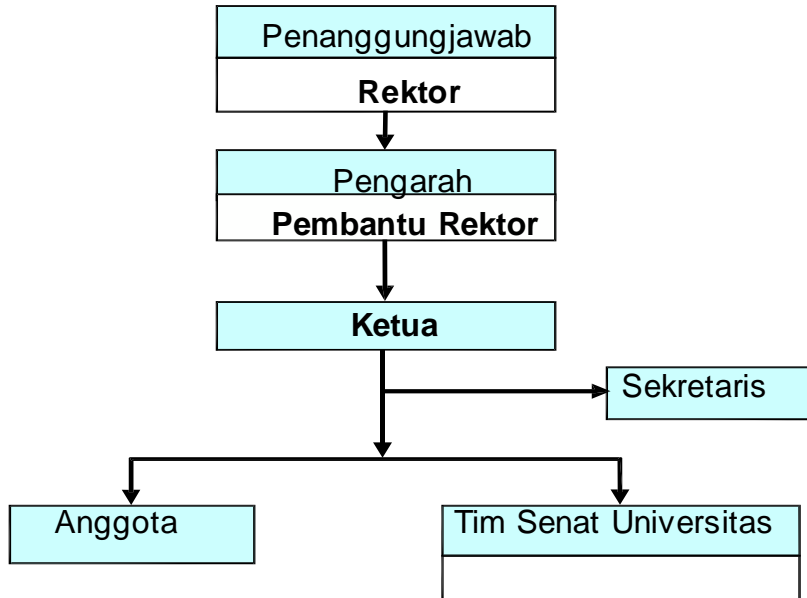
13. Penyusunan Program Kerja Rektor/Dekan/Jurusan/Prodi didasarkan pada visi, misi, dan tujuan yang akan dicapai UPN “Veteran” Jawa Timur, serta mengacu kepada Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur.

## **1.2. Sistem Penyusunan dan Pelaksanaan Visi Misi dan Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur**

1. Rektor bertugas sebagai penanggung-jawab pembentukan Tim Penyusun Visi-Misi dan Renstra dengan dibantu para Pembantu Rektor sebagai pengarah.
2. Tim Penyusun Visi-Misi dan Renstra memilih ketua, sekretaris dan anggota.
3. Tim Penyusun Visi-Misi dan Renstra membuat konsep dengan mengacu Renstra sebelumnya, Rencana Strategis Departemen Pendidikan Nasional, Dokumen HELTS (*Higher Education Long Term Strategy*) 2003-2011 Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan Nasional. Penyusunan Rencana Strategis UPN “Veteran” Jawa Timur diawali dengan evaluasi diri untuk melihat kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman (*SWOT analysis*) yang kemudian digunakan dalam menyusun isu strategis.
4. Konsep yang disusun Tim Visi-Misi dan Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur didiskusikan secara internal.
5. Ketua Tim Penyusun Visi-Misi dan Renstra kemudian mengkonsultasikan kepada Pimpinan mengenai hasil kegiatan. Apabila telah diperoleh kesepakatan, maka konsep tersebut dibawa ke *Focus Group Discussion/Workshop/Lokakarya* dengan mengundang stakeholder internal dan eksternal.
6. Penyempurnaan konsep Visi-Misi dan Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur kemudian diserahkan pada Senat Universitas untuk dibawa ke rapat pleno Senat Universitas. Apabila konsep telah memperoleh kesepakatan maka konsep akhir disahkan oleh Senat UPN “Veteran” Jawa Timur.
8. Rektor/Dekan/Kajur melakukan penyempurnaan Sistem Penyusunan dan Pelaksanaan Renstra di lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur secara berkelanjutan.

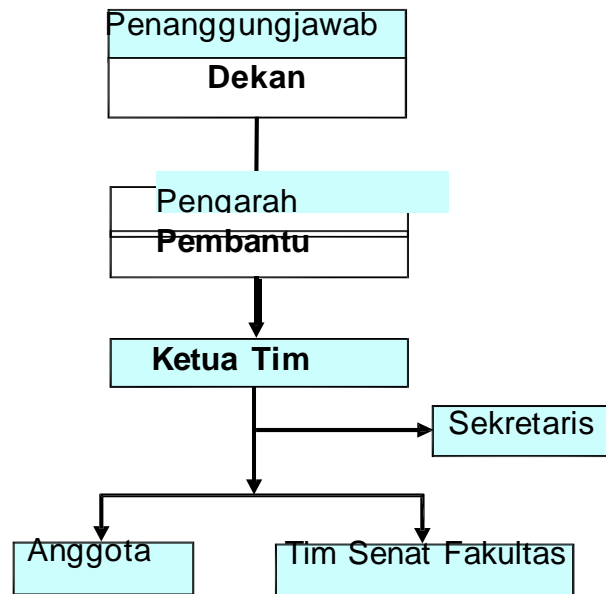


### 1.3. Tim Penyusun Visi-Misi dan Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur



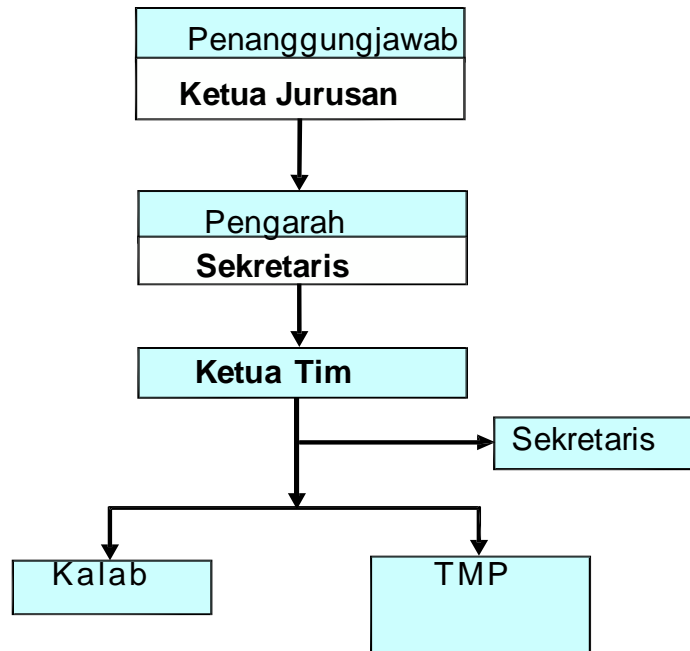
Gambar 1. Tim Penyusun Visi-Misi dan Renstra Universitas

### 1.4. Tim Penyusun Visi-Misi dan Renstra Fakultas/ Program



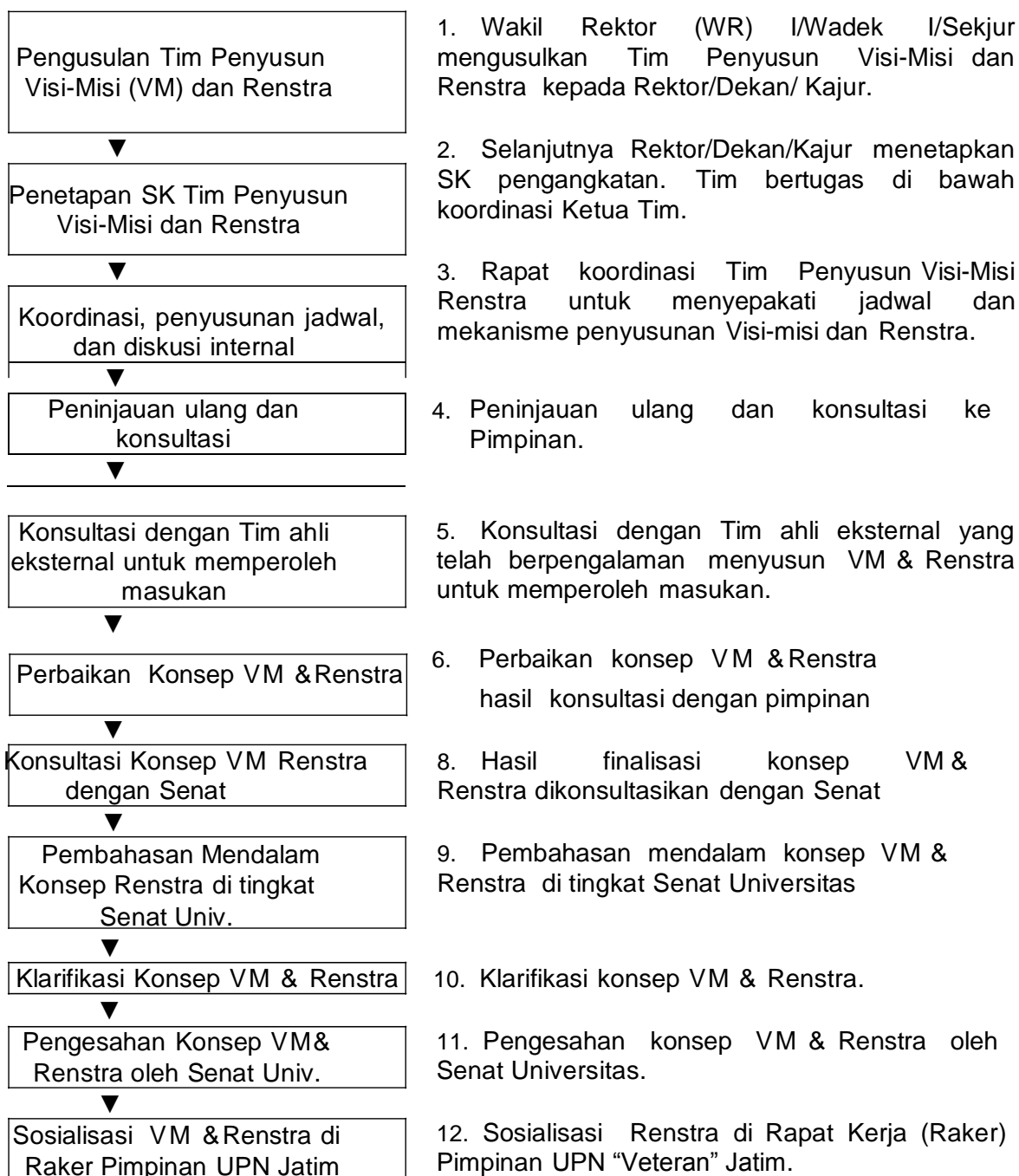
Gambar 2. Tim Penyusun Visi-Misi dan Renstra Fakultas/ Program

### 1.5. Tim Penyusun Renstra Jurusan/Program Studi

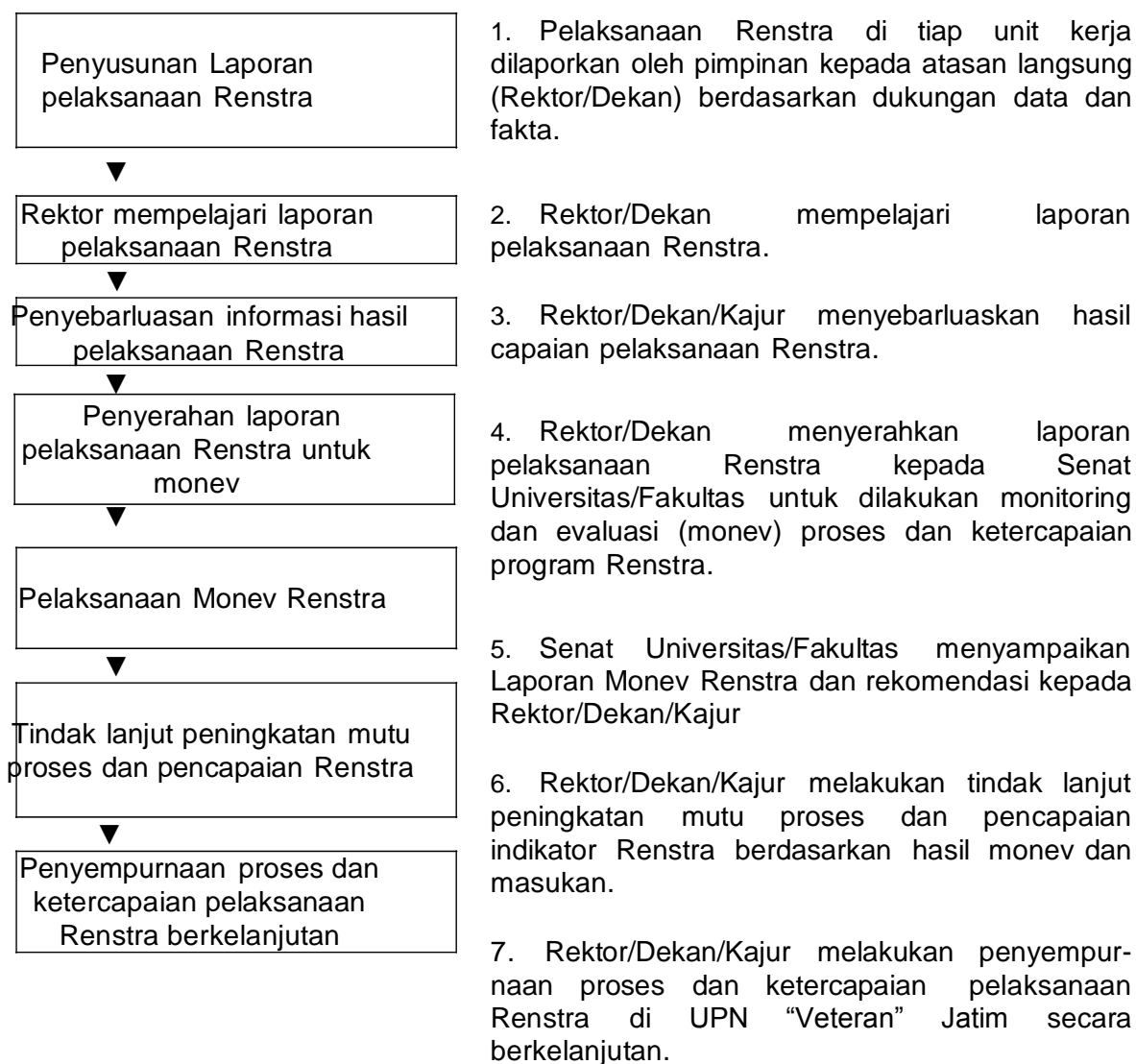


Gambar 3. Tim Penyusun Renstra Jurusan/ Program Studi

## II. PROSEDUR PENYUSUNAN MISI-VISI RENSTRA



### III. PROSEDUR PELAKSANAAN RENSTRA



## VI. PENUTUP

Demikian peraturan penelitian di lingkungan UPN "Veteran" Jawa Timur dengan harapan dapat dijadikan pedoman dalam pelaksanaan penelitian serta pedoman administrasi penelitian yang diperlukan.

Surabaya, 05 Agustus 2015  
Rektor,

The image shows an official purple ink stamp of the University of Pahlawan Veteran (UPN). The stamp is circular with a central emblem and text around the perimeter. The text includes 'KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN', 'UNIVERSITAS PAHLAWAN VETERAN NASIONAL', 'JAWA TIMUR', and 'REKTOR'. A handwritten signature in black ink is written over the stamp.

Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP  
NIP. 19651109 199103 1002